

1. PRESENTAZIONE DEL PRESIDENTE

Care lettrici e cari lettori,

in un tempo che continua a mostrarsi incerto e turbolento, segnato da conflitti globali e nuove fragilità sociali, ci troviamo costantemente di fronte a sfide che richiedono risposte concrete e immediate. Ed è proprio in questo contesto che il nostro agire quotidiano, come cooperativa e come parte viva del Terzo Settore, trova il suo significato più profondo.

I nostri servizi e progetti non sono semplici risposte assistenziali ai bisogni: sono gesti di vicinanza, segni tangibili di presenza e l'espressione più autentica dell'essere "con" l'altro. Attraverso il nostro lavoro, continuiamo a dare voce a chi è in difficoltà, restituendo dignità e aprendo nuove strade verso la giustizia sociale. Essere soci della nostra cooperativa significa abbracciare un impegno quotidiano, un valore che si traduce in responsabilità sociale e testimonianza in ogni singola azione.

Il Bilancio Sociale, per noi, non è un mero adempimento contabile; è uno sguardo proiettato sul futuro, ma anche un potente richiamo al senso originario e ai valori fondanti della Cooperativa Paidòs, essenziale ora che ci confrontiamo con la crescente complessità del presente.

Presentare questo Bilancio Sociale 2025 è motivo di vera soddisfazione. Tutti i nostri servizi storici hanno continuato a eccellere nell'ultimo anno, ricevendo un apprezzamento sincero dai nostri utenti e dai Servizi pubblici coinvolti. Inoltre, le progettualità innovative attivate sul territorio si sono ulteriormente radicate, intercettando i bisogni emergenti delle persone e costruendo insieme risposte efficaci. Questa è la nostra missione, questo è il cuore del nostro impegno.

Siamo tuttavia consapevoli che una cooperativa è anche un'impresa. Mantenere i bilanci in ordine e garantire stabilità a chi lavora con noi è altrettanto cruciale. È con grande soddisfazione che confermiamo la solidità e il miglioramento del bilancio 2025, che consolida la ripresa degli ultimi anni e un consolidamento delle nostre risorse umane. Ogni passo del nostro percorso è supportato dal costante monitoraggio del Sistema di Salute e Sicurezza sul lavoro, dal nostro Codice Etico e dalla rigorosa tutela delle pari opportunità.

Attraverso questo documento, vogliamo condividere il valore generato dalla cooperativa con le istituzioni e i cittadini, avvicinando sempre più il nostro operato alle comunità in cui viviamo, con un occhio di riguardo per le nuove generazioni. Il nostro futuro vedrà un dialogo costante con gli stakeholder e la promozione di momenti di scambio con il territorio per coltivare una diffusa cultura di cura e accoglienza per le persone più fragili.

Il Presidente

Marco Di Sabato

2. METODOLOGIA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE



Il Bilancio sociale è l'esito di un processo con il quale la Cooperativa rende conto delle proprie scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse, in modo da consentire ai diversi interlocutori di conoscere e formulare una valutazione consapevole su come interpreta e realizza la sua missione sociale. L'obiettivo è misurare e comunicare il senso e il valore del lavoro svolto per rinforzare il dialogo e la relazione di fiducia con i diversi stakeholder.

- **Periodo di riferimento:** L'anno 2025 (dal 1° gennaio al 31 dicembre), coincidente con l'esercizio del Bilancio civilistico.
- **Contenuto:** Il presente documento integra il Bilancio sociale e il Bilancio civilistico comprensivo di Nota integrativa.
- **Quadro normativo:** In conformità agli art. 2545 e segg. C.c. e alla legge 59/1992, la Cooperativa persegue gli scopi statutari secondo il principio mutualistico. Svolge attività sociali, educative e psicologiche che, ai sensi della legge 381/91, hanno l'obiettivo di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini, procurando al contempo occasioni di lavoro ai Soci.
- **Approvazione:** Il documento viene presentato in Consiglio di Amministrazione, approvato dall'Assemblea dei Soci e regolarmente depositato al Registro Imprese. È inoltre scaricabile dal sito internet: www.paidos.it

3. LA MISSIONE E I NOSTRI VALORI

La Cooperativa Sociale Paidòs nasce nel 2000 con l'obiettivo di favorire e promuovere i diritti, sostenere e rispettare ogni singolo progetto di vita, e favorire l'integrazione sociale e lavorativa delle persone più fragili. Nel 2025 la Cooperativa festeggia i suoi 25 anni di attività, un patrimonio socio-educativo solido espresso quotidianamente dai nostri lavoratori (educatori, psicologi, assistenti sociali e altri professionisti). Accompagniamo le persone senza sostituirci a loro, camminando insieme.

I nostri impegni valoriali:



- **Partecipazione e Solidarietà:** Promuovere responsabilità diffusa e la cultura della solidarietà sociale.
 - **Trasparenza:** Rigore assoluto nella gestione delle risorse umane ed economiche.
 - **Valorizzazione del Lavoro:** Perseguire la crescita professionale dei Soci all'interno dell'organizzazione d'impresa.
- **Legalità e Sicurezza:** Rispetto delle norme giuridiche, contrattuali e previdenziali, garantendo la tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro.
 - **Qualità e Formazione:** Assicurare la qualità dei progetti attraverso processi formativi permanenti e supervisioni strutturate.
 - **Radicamento Territoriale:** Interazione costante e competente con le comunità locali e le istituzioni pubbliche e private.
 - **Inclusione e Accoglienza:** Praticare un'accoglienza rispettosa delle storie personali, senza discriminazioni culturali, politiche o religiose, educando sempre alla responsabilità e alla libertà.

4. GLI AMBITI DI ATTIVITÀ E IL CONTESTO SOCIALE

Conformemente alla legge 381/91, la Cooperativa non ha scopo di lucro e opera per la garanzia di esigibilità dei diritti sociali e civili per minorenni e maggiorenni sul territorio nazionale.

Il lavoro socio-educativo della Paidòs nasce da una lettura attenta del contesto italiano e, nello specifico, del Mezzogiorno. I dati (es. rapporti Save the Children e Istat) mostrano un legame critico tra famiglie fragili, povertà educativa e dispersione scolastica. Nel Mezzogiorno i tassi di abbandono scolastico precoce rimangono tra i più alti d'Italia (con picchi regionali oltre il 15-16%). Le famiglie in condizione di povertà assoluta o relativa faticano a garantire ai figli l'accesso ad attività extrascolastiche, supporti didattici e opportunità culturali. La Paidòs risponde a questo circolo vizioso attraverso un approccio integrato di comunità.

Tipologia di offerta dei servizi:

1. **Servizi su invio dell'Ente Pubblico:** Strutture residenziali (comunità educative), centri diurni e servizi educativi domiciliari/scolastici mirati alla tutela, protezione e inserimento sociale.
2. **Servizi a libero accesso e in convenzione:** Offerte attivate direttamente dalla Cooperativa per rispondere ai bisogni in continua evoluzione delle famiglie, favorendo la libera scelta dei cittadini e processi di welfare comunitario.

5. MUTUALITÀ INTERNA E WELFARE AZIENDALE



La cooperazione si esprime anzitutto attraverso la qualità e la stabilità delle relazioni lavorative interne.

- **Conciliazione Vita-Lavoro:** Con una forza lavoro costituita per oltre il 60% da donne, la Paidòs riserva una cura speciale alle esigenze familiari dei collaboratori.
- **Flessibilità e Smart Working:** Vengono valorizzati strumenti quali l'attenzione ai turni, la flessibilità oraria al rientro dalla maternità, i contratti part-time e lo smart working (laddove possibile) per attività di monitoraggio, supervisione e redazione di relazioni professionali.
- **Welfare Condiviso:** Le misure aziendali nascono dall'ascolto concreto dei bisogni dei lavoratori raccolti durante riunioni periodiche dedicate.

6. GOVERNO, RETI E SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ

La cooperativa opera in conformità alla metodologia impostata secondo le regole della certificazione di qualità EN ISO9001:2015, garantendo piani formativi annuali, équipe settimanali e progetti individualizzati per ogni minore. Paidòs partecipa attivamente ai tavoli di concertazione dei Piani Sociali di Zona (in particolare nell'Ambito Territoriale Appennino Dauno Settentrionale), collabora con i servizi specialistici (Sert, Neuropsichiatria Infantile, CIM, Consultorio, Tribunale per i Minorenni di Bari) e le Istituzioni Scolastiche. È socia di Compagnia delle Opere – Cdo Opere Sociali, di Murialdomani Impresa Sociale ed è inserita nei coordinamenti nazionali della Congregazione dei Giuseppini del Murialdo e del CNCM. Partecipa inoltre a reti di supporto come il Banco Alimentare, Banco Farmaceutico, Fondazione Rava e Progetti Buon Fine di Coop 3.0.

7. STRUTTURE E PROGETTI ATTIVI NEL 2025



- **Comunità Educativa Maschile "Padre Angelo Cuomo":**
Accoglienza residenziale e tutela di bambini/ragazzi allontanati temporaneamente dalle famiglie d'origine su provvedimento dell'autorità giudiziaria.
- **Comunità Educativa Femminile "Casa Famiglia Murialdo":**
Struttura gemella dedicata

all'accoglienza, all'elaborazione del vissuto personale e all'accompagnamento verso l'autonomia delle minori.

- **Centro Educativo Diurno "Murialdo":** Servizio semiresidenziale di supporto educativo per minori e adolescenti in situazione di disagio, volto a garantire il diritto del minore a vivere nella propria famiglia sostenendone le capacità genitoriali.
- **Servizi Territoriali:** Educativa domiciliare, territoriale, scolastica, di socializzazione e aggregazione.
- **Progetto Ad Personam (PNRR M5 Inv. 1.3):** HUB educativo a Lucera per minori dai 5 ai 10 anni. Avviato a maggio 2023, ha completato con successo la sua durata di 24 mesi a maggio 2025.
- **Progetto Hub Educativo di Comunità (PNRR M5 Inv. 1.3):** Intervento dedicato alla valorizzazione dei talenti e al benessere di 165 bambini e delle loro famiglie nel tessuto sociale.
- **Progetto Campo di Fragole (PNRR M5 Inv. 1.3):** Intervento dedicato alla valorizzazione dei talenti e al benessere di 165 bambini e delle loro famiglie nel tessuto sociale.
- **Progetto "Ad Personam 2.0":** Finanziato dal Fondo di Beneficenza di Intesa San Paolo, estende i servizi e l'accoglienza a rischio dispersione scolastica per 150 minori (5-10 anni) di Lucera.
- **Progetto "Orizzonti di crescita":** Finanziato dalla Fondazione Megamark, ha permesso di attivare campi estivi, esperienze itineranti, workshop per i ragazzi accolti dalla cooperativa.
- **Progetto "Y.E.S. -Yourself Empowerment System":** Finanziato da Fondazione Intesa Sanpaolo – Ente filantropico, ha permesso di realizzare

campi estivi ed invernali, operatori di progetto, laboratori esperienziali, viaggi ed attività ludiche per tanti ragazzi che venivano da contesti di profonda povertà educativa e sociale.

8. DATI ECONOMICI E PREVALENZA MUTUALISTICA

Il bilancio chiuso al 31/12/2025 è stato redatto in forma abbreviata conformemente agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, nel pieno rispetto dei principi di prudenza, competenza economica e continuità aziendale.

Stato patrimoniale

	al 31/12/2025	al 31/12/2024
Stato patrimoniale		
Attivo		
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	-	-
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali	64.692	69.313
II - Immobilizzazioni materiali	8.677	14.429
III - Immobilizzazioni finanziarie	3.000	3.000
Totale immobilizzazioni (B)	76.369	86.742
C) Attivo circolante		
I - Rimanenze	106	-
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita	-	-
II - Crediti		
esigibili entro l'esercizio successivo	208.538	336.515
esigibili oltre l'esercizio successivo	-	-
imposte anticipate	-	-
Totale crediti	208.538	336.515
III - Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-
IV - Disponibilità liquide	230.019	102.295
Totale attivo circolante (C)	438.663	438.810
D) Ratei e risconti	97	511
Totale attivo	515.129	526.063
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I - Capitale	516	516
II - Riserva da soprapprezzo delle azioni	-	-
III - Riserve di rivalutazione	-	-
IV - Riserva legale	12.169	6.601
V - Riserve statutarie	-	-
VI - Altre riserve	11.083	-
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-	-
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	-	-1.354
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	921	18.561
Perdita ripianata nell'esercizio	-	-
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-	-
Totale patrimonio netto	24.689	24.324
B) Fondi per rischi e oneri	406.444	389.880
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	-	-
D) Debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	28.175	43.384
esigibili oltre l'esercizio successivo	55.821	65.225
Totale debiti	83.996	108.609
E) Ratei e risconti	-	3.250
Totale passivo	515.129	526.063

Conto economico

	al 31/12/2025	al 31/12/2024
Conto economico		
A) Valore della produzione		

1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	449.278	419.035
2), 3) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti e dei lavori in corso su ordinazione	-	-
2) variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	-	-
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione	-	-
4) incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	-	-
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	311.325	440.563
altri	22.675	48.939
Totale altri ricavi e proventi	334.000	489.502
Totale valore della produzione	783.278	908.537
B) Costi della produzione		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	27.986	31.122
7) per servizi	264.818	335.772
8) per godimento di beni di terzi	-	-
9) per il personale		
a) salari e stipendi	332.824	330.120
b) oneri sociali	77.040	70.093
c), d), e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza, altri costi del personale	30.859	35.635
c) trattamento di fine rapporto	30.859	35.635
d) trattamento di quiescenza e simili	-	-
e) altri costi	-	-
Totale costi per il personale	440.723	435.848
10) ammortamenti e svalutazioni		
a), b), c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e materiali, altre svalutazioni delle immobilizzazioni	10.373	14.976
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.621	4.621
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.752	10.355
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	-	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	10.373	14.976
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	-
12) accantonamenti per rischi	-	-
13) altri accantonamenti	-	-
14) oneri diversi di gestione	35.710	67.679
Totale costi della produzione	779.610	885.397
Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	3.668	23.140
C) Proventi e oneri finanziari		
15) proventi da partecipazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi da partecipazioni	-	-
16) altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	-	-
Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-
b), c) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni e da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate	-	-
da imprese collegate	-	-
da imprese controllanti	-	-
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	1	-
Totale proventi diversi dai precedenti	1	-
Totale altri proventi finanziari	1	-
17) interessi e altri oneri finanziari		
verso imprese controllate	-	-
verso imprese collegate	-	-
verso imprese controllanti	-	-
verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	-	-
altri	2.748	4.579
Totale interessi e altri oneri finanziari	2.748	4.579
17-bis) utili e perdite su cambi	-	-
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-2.747	-4.579

D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie		
18) rivalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti all'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale rivalutazioni	-	-
19) svalutazioni		
a) di partecipazioni	-	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	-	-
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	-	-
d) di strumenti finanziari derivati	-	-
di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria	-	-
Totale svalutazioni	-	-
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	-	-
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	921	18.561
20) Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
imposte correnti	-	-
imposte relative a esercizi precedenti	-	-
imposte differite e anticipate	-	-
proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	-	-
Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-
21) Utile (perdita) dell'esercizio	921	18.561

Nota integrativa, parte iniziale e finale

Il Bilancio, documento unitario ed organico, costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto conformemente agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile.

Il Bilancio è stato compilato nella forma abbreviata e non è stata redatta la relazione sulla gestione; a tale fine si dichiara che la società non risulta essere controllata da altre società e pertanto non possiede, sia direttamente che indirettamente, quote od azioni di società controllanti.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2025 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del periodo precedente, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.

INFORMATIVA DI CUI ALL'ART. 2513 C.C.

La cooperativa essendo sociale è costituita ed operante nel rispetto della legge 8 novembre 1991 n. 381 e quindi sempre a mutualità prevalente. La cooperativa è iscritta all'Albo delle cooperative Sociali con atto n. 38 del 14.02.2001 sez. A ordine n. 233. In particolare, i risultati economici conseguiti, valevoli ai fini del calcolo della percentuale di prevalenza, sono i seguenti:

Voce Conto economico	Scambi vs soci	Totale voce	% riferibile a soci	condizioni di prevalenza
B.9 Costo del Lavoro	308.028,00	440.727,00	69,90%	SI

INFORMATIVA DI CUI ALL'ART. 2545 C.C.

Ai sensi dell'art. 2545 c.c. e dell'art. 2 della legge 31 gennaio 1992, n. 59 si relaziona quanto segue: lo Statuto sociale prevede che la società ha per oggetto: l'interesse generale della comunità alla promozione umana ed alla integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi sociali orientati in via prioritaria a ragazzi minori con problemi socio-culturali o comunque facenti parte delle categorie svantaggiate.

Ad oggi la cooperativa ha posto in essere le seguenti attività : accoglienza di minori a rischio nelle strutture casa famiglia femminile Murialdo, nella comunità educativa Casa famiglia padre Angelo Cuomo e nel Centro educativo diurno Murialdo, il servizio Ad personam.

Pertanto, nel corso dell'esercizio è stato conseguito il seguente vantaggio mutualistico: continuazione di lavoro sempre per il bene dei minori

Altresì, si specifica che, i soci sono stati sempre coinvolti nelle attività sociali, la gestione sociale è stata condotta uniformandosi ai criteri di economicità, cercando di utilizzare al meglio le risorse aziendali disponibili e di contenere entro limiti di ragionevolezza le spese generali e gli oneri finanziari; il tutto in conformità al carattere cooperativo della società, adottando uguale trattamento per tutti i soci.

Nell'esercizio non sono state rigettate domande di ammissione soci.

La cooperativa ha un'unica gestione mutualistica.

INFORMATIVA DI CUI ALL'ART. 2528 C.C.

Nell'esercizio sono stati mediamente occupati n.9 soci subordinati e n. 1 socio con partita iva e complessivamente n. 5 lavoratori non soci.

INFORMATIVA DI CUI L.4 agosto 2017, n. 124 art. 1, commi 125-129

Ai sensi della normativa di cui sopra si specifica che la Cooperativa ha ottenuto i seguenti contributi:

- 1) € 17.502,62 quota 5 per/mille anno 2024, ricevuti il 20.08.2025;
- 2) € 87.081,73 Agenzia coesione territoriale progetto Ad Personam;
- 3) € 36.770,18 Agenzia coesione territoriale progetto Hub educativo di comunità;
- 4) € 30.998,27 Agenzia coesione territoriale progetto Ad Personam.

Mentre quelli più rilevanti da Fondazioni private:

- 1) € 6.220,00 Fondazione Mediolanum progetto il bus dell'amicizia;
- 2) € 5.000,00 Fondazione Intesa San Paolo Ente filantropico - acconto progetto Y.E.S. Yourself Empowerment System;
- 3) € 10.000,00 Fondazione Megamark acconto progetto Orizzonti di crescita.

9. VALUTAZIONE DELLA SODDISFAZIONE (Customer Satisfaction)

Come avviene sistematicamente dal 2018, nel mese di febbraio sono stati somministrati in forma anonima e telematica i questionari per rilevare il grado di soddisfazione di beneficiari diretti e committenti pubblici. I risultati raccolti confermano l'eccellenza dei servizi storici e delle nuove progettualità, evidenziando un tasso di gradimento generale estremamente elevato, che in molteplici ambiti sfiora o raggiunge il 100% di valutazioni positive, consolidando il legame di fiducia reciproca con il territorio.



Cooperativa Sociale
Paidòs ONLUS
dalla parte dei bambini, SEMPRE